

## Aan de Medezeggenschapsraad van OBS De Winde

### Onderwerp:

Adviesaanvraag over een voorgenomen bestuursbesluit op basis van artikel 22, onder g, van het MR-reglement van De Winde (“vaststelling of wijziging van het beleid met betrekking tot de organisatie van de school”).

**Datum:** 20 maart 2019

Geachte MR,

Hierbij vraag ik uw advies over mijn voorgenomen besluit om met ingang van 1 augustus 2019 de organisatie van De Winde zodanig te wijzigen dat alle groepen in, dan wel in directe omgeving van, de locatie de Poort onderwijs krijgen.

Dit betekent een wijziging van het beleid met betrekking tot de organisatie van de school en hierop is uw adviesrecht van toepassing op grond van artikel 22, g, van het vastgestelde MR Reglement.

In de afgelopen periode hebben wij elkaar twee keer gesproken waarbij u informeel werd ingelicht over deze voorgenomen beleidswijziging. Omdat we beseffen dat een dergelijk besluit impact heeft op alle betrokkenen op en rond de school hebben de directeur en ik ook alle betrokken vooraf informeel ingelicht. We hebben daarbij eerst het team, daarna de MR en tenslotte (op 12 maart jl.) alle ouders ingelicht.

We hebben met elkaar afgesproken dat u na afloop van dit voortraject de formele adviesaanvraag zou ontvangen.

### Achtergrond

Het belangrijkste uitgangspunt voor de scholen van de Scholengroep is dat elke school een sluitende exploitatie heeft (“financieel gezond is”). Dit is dan ook reden voor het voorgenomen besluit: bij handhaving van twee locaties is geen sluitende exploitatie meer mogelijk.

Dit blijkt uit het volgende.

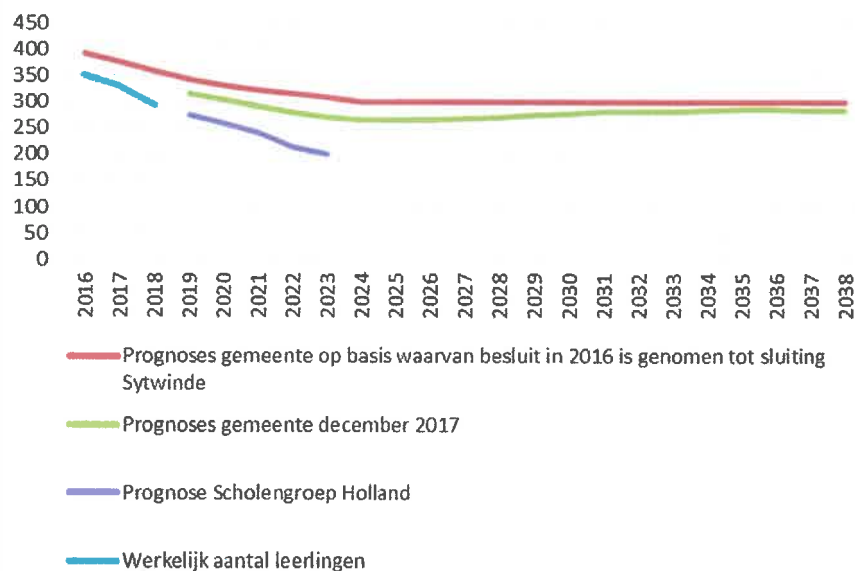
### *Leerlingenaantal*

In de periode van 2013 tot en met 2018 is het aantal leerlingen van de Winde gedaald van 425 naar 296. De in 2016 opgestelde prognose van de gemeente liet een daling zien van 393 in het jaar 2016 naar 300 in het jaar 2035. Deze prognoses zijn in 2017 geactualiseerd en laten nu een daling zien van 315 in 2019 naar 284 in 2038.

De door onszelf (met behulp van een extern bureau) opgestelde prognoses laten een daling zien van 276 leerlingen in 2019 naar 200 in 2023.

Met andere woorden, het aantal leerlingen daalt sterker dan verwacht en de verwachting is niet dat dit aantal op korte termijn zal toenemen.

## Aantal leerlingen

*Financiën (exploitatie-resultaten)*

De afgelopen jaren heeft de Winde een divers exploitatieresultaat laten zien. Het resultaat in de jaren 2014, 2015 en 2017 was negatief (het totale negatieve resultaat over deze jaren is € 94.040,-). Daartegenover staat een positief resultaat in de jaren 2016 en 2018 (het totale positieve resultaat over deze jaren was € 9.426,-).

Over de jaren 2014 tot en met 2018 is het totale negatieve exploitatieresultaat € 84.614,-.

In de tabel hieronder is te zien dat in het algemeen het resultaat van de materiële baten en lasten negatief is en dat het resultaat van de personele baten en lasten positief is. Dit betekent dat het tekort op de materiële middelen wordt opgelost met personele middelen.

Jaar	Realisatie				
	2014	2015	2016	2017	2018
Resultaat materieel	-14.476	-34.075	-26.648	-43.438	-81.909
Resultaat personeel	11.706	1.328	30.297	-15.085	100.704
Herfstakkoord					-29.500
Werkdrukvermindering					16.482
<b>Totaal resultaat</b>	<b>-2.770</b>	<b>-32.747</b>	<b>3.649</b>	<b>-58.523</b>	<b>5.777</b>

*Financiën (begroting)*

De begroting 2019 en de meerjarenbegroting 2020-2023 laten voor het jaar 2019 nog een benodigde investering zien op zowel personeel als materieel gebied. Dit leidt tot een verwacht exploitatietekort over 2019 van € 115.311,-.

Om tot een sluitende begroting te komen zal het te verwachten tekort vanaf 2020 op de materiële baten en lasten moeten worden opgelost met personele middelen.

Jaar	Begroting				
	2019	2020	2021	2022	2023
Resultaat materieel	-34.213	-36.646	-35.011	-35.269	-42.226
Resultaat personeel	-81.098	42.615	33.778	43.717	46.253
<b>Totaal resultaat</b>	<b>-115.311</b>	<b>5.969</b>	<b>-1.233</b>	<b>8.448</b>	<b>4.027</b>

In de begroting van 2019 is geen rekening gehouden met een extra investering die moet worden gepleegd om de verouderde alarminstallatie van Sytwinde te moderniseren. De brandweer heeft op basis van een recente controle geconstateerd dat de installatie op deze locatie niet meer aan de huidige eisen voldoet.

Hiervoor is in 2019 een extra investering van ruim € 12.000,- nodig. Dit bedrag moet dus nog worden toegevoegd aan het reeds geraamde exploitatietekort voor 2019 van € 115.311,-.

Het schoolbestuur heeft ook te maken met kosten voor het onderhouden van de gebouwen. Zoals u weet is het gebouw van de Sytwinde ouder dan het gebouw van de Poort.

Door dit verschil in leeftijd zijn de geraamde kosten voor onderhoud in de periode van 2019 tot en met 2025 voor de Sytwinde disproportioneel (bijna driemaal) hoger dan de geraamde kosten voor het onderhoud van de Poort, namelijk € 926.088,23 voor de Sytwinde t.o.v. € 380.793,30 voor de Poort.

Kosten groot onderhoud de Winde		
	Sytwinde	De Poort
2019	156.562,60	14.973,64
2020	124.882,01	45.901,03
2021	39.593,86	14.187,82
2022	206.052,07	103.190,63
2023	251.679,63	8.982,96
2024	9.130,87	17.887,54
2025	138.187,19	175.669,68
<b>totaal</b>	<b>926.088,23</b>	<b>380.793,30</b>

De vraag is gesteld waarom we nu, d.w.z. per 1 augustus 2019 kiezen om de Sytwinde te verlaten. De in 2016 gemaakte bestuurlijke afspraken met de gemeente gingen uit van een sluiting per 1 augustus 2020 wanneer het leerlingenaantal bleef dalen.

Dit komt omdat de gemeente, omdat zij verantwoordelijk is voor de huisvesting van scholen, twee leegstaande lokalen in de Sytwinde wil vorderen voor het tekort aan lokalen van de Waterwilg per 1 augustus 2019. De gemeente is hiertoe bevoegd op basis van de huidige huisvestingsverordening. Ik voorzag dat hierdoor een ongewenste situatie zou ontstaan: een bijzondere school met een stijgend aantal leerlingen die met twee groepen wordt gehuisvest in het gebouw van een openbare school die kampt met een dalend aantal leerlingen.

Deze situatie zou waarschijnlijk negatieve gevolgen hebben voor de Winde en daarom lijkt het me verstandig om de Sytwinde al op 1 augustus 2019 te verlaten.

#### Conclusies

- Het leerlingenaantal van de school is niet voldoende voor een financieel sluitende exploitatie van de school in de huidige situatie met twee locaties. Het verwachte leerlingenaantal zal niet voldoende zijn om twee locaties te handhaven.
- Handhaving van twee locaties is financieel niet langer verantwoord en het ligt voor de hand om de Sytwinde te verlaten

#### Aandachtspunten

- De verkeersveiligheid rondom de Poort is, zeker na sluiting van de Sytwinde, belangrijk. We zijn hierover reeds in gesprek met de gemeente om maatregelen te nemen om deze verkeersveiligheid te vergroten. Dit uiteraard in het besef dat ouders een zeer belangrijke rol

spelen om deze verkeersveiligheid te verzekeren. Indien uw raad daar ideeën over heeft horen we die uiteraard graag.

- Als de Sytwinde wordt verlaten kunnen nog niet alle groepen in de Poort. De Poort heeft 10 lokalen beschikbaar. De verwachting is dat er 12 groepen worden gevormd in het nieuwe schooljaar. De definitieve formatie voor het schooljaar 2019/2020 is nog niet vastgesteld omdat het bestuursformatieplan nog niet is afgerond. Het overleg hierover met de (P)GMR is eind maart gepland. Dit betekent dat er tijdelijk, waarschijnlijk tot uiterlijk het einde van schooljaar 2021/2022 gebruik maken van lokalen in "De Buis". Welke groepen dat zijn is nog niet duidelijk. We verwachten hierover eind april duidelijkheid te kunnen geven. Helder is nu al dat ieder personeelslid op de Winde die dat wenst ook na 1 augustus 2019 mag blijven.
- Op huisvestingsgebied zal er waar nodig zowel op de Poort als wellicht ook in de "De Buis" moeten worden geïnvesteerd in het gebouw. Ook het schoolplein vraagt aandacht. Het schoolbestuur is bereid om de daarvoor benodigde investeringen te plegen.
- We zullen ook onze uiterste best doen om ervoor te zorgen dat het personeel minimaal last ondervindt van de verhuizing. Er wordt een extern verhuisbedrijf ingezet en we gaan er van uit dat de verhuizing voor de zomervakantie plaats vindt, zodat de school een nieuwe start kan maken in het nieuw schooljaar.
- Na de verhuizing zal de school ook gaan werken aan haar imago. Waar onderscheidt de Winde van andere scholen in Nootdorp? Het antwoord op die vraag zal de school een goede toekomst geven. Hiervoor zal een plan van aanpak worden opgesteld. Mocht blijken dat de schoolmiddelen niet toereikend zijn om dit plan uit te voeren dan zullen hiervoor extra middelen beschikbaar worden gesteld door het schoolbestuur.
- Een intensievere samenwerking tussen onderwijs en kinderopvang op de Poort zal een positieve uitwerking op de vorming van een zogenaamde Integraal Kind Centrum en een breder ontwikkel- en onderwijsaanbod van de leerlingen. Hiermee zal De Winde ook aantrekkelijk zijn voor nieuwe ouders.

#### **Tot slot**

De directeur en ik zien de verhuizing, hoewel we terdege beseffen welke impact deze heeft op iedereen op en rond de school, als een tweede stap op weg naar een toekomstbestendige, levensvatbare school. De eerste stap is gezet doordat de school in een tijdsbestek van slechts iets meer dan een half jaar erin geslaagd is om de kwaliteit van het onderwijs weer op 'voldoende' te krijgen.

Deze kwaliteit uitbouwen en borgen zal de Winde weer een volwaardige plaats geven in het scholenaanbod in Nootdorp en de verhuizing naar de Poort is een noodzakelijke vervolgstap in dit proces. Het concentreren van het onderwijs op de Poort vergroot de kansen om met alle betrokkenen verder te werken aan versterking van het imago van de school en we zijn ervan overtuigd dat de Winde daardoor een goede toekomst tegemoet gaat.

Graag zie ik uw advies tegemoet. Wanneer u vragen heeft hoor ik dat natuurlijk graag en uiteraard ben ik ook bereid om nader overleg te voeren.

Met vriendelijke groet,



Carl Fikenscher  
Voorzitter CvB